



Stichting  
**van Schulden  
naar Kansen**

Initiatief van Nationale-Nederlanden

**Addendum Beleidsplan 2021**

RSIN: 818904355 KvK: 34291840



**nationale  
nederlanden**

# Inhoud

<b>10. Addendum 2021</b>	<b>3</b>
10.1 Afronding vijfjarige programma Van Schulden naar Kansen	3
10.2 Voornaamste doelstellingen 2021	3
10.2.1 Voorbereiding landelijk schuldencongres	3
10.2.2 Overige pleitbezorging en communicatie van onderzoeksresultaten	3
10.3 Doorontwikkeling nieuwe koers	3
10.4 Continuïteitsreserve	4

# 10. Addendum 2021

Het beleidsplan van Stichting van Schulden naar Kansen beschrijft onder andere de missie, aanpak en doelstellingen van de Stichting in de periode tot en met 2020. Hierin staat het programma van Schulden naar Kansen en het vijfjarige impactonderzoek naar het effect van de lokale informele schuldhulpverlening in Nederland centraal. Op 31 december 2020 wordt dit programma afgerond. Op basis van alle ervaringen wordt in 2021 een aangescherpte koers ingezet. Dit addendum beschrijft de voornaamste focus van de Stichting in het jaar 2021.

## 10.1 Afronding vijfjarige programma Van Schulden naar Kansen

Met het programma van Schulden naar Kansen is de doelstelling om eind 2020 in totaal 11.625 huishoudens met probleemschulden meer financieel zelfredzaam te maken. Eind 2020 heeft de Stichting het vijfjarige programma Van Schulden naar Kansen en het bijbehorende impactonderzoek, zoals beschreven in hoofdstuk 4 en 5 van het beleidsplan, volbracht. De meest recente onderzoeksresultaten zijn via [deze link](#) te vinden op de website van de Stichting.

Met het impactonderzoek, uitgevoerd door HvA, heeft de Stichting gedurende vijf jaar gewerkt aan:

- Het verkrijgen van inzicht in het effect dat de gesteunde interventies hebben op deelnemers.
- Het verkrijgen van inzicht in wat wel en wat niet werkt in de aanpak van armoede en schulden door lokale maatschappelijke projecten.
- Het verkrijgen van inzicht in het effect dat de gesteunde interventies hebben in de wijken.

De tussentijdse, jaarlijkse inzichten zijn doorlopend gedeeld met diverse belanghebbenden zoals deelnemende maatschappelijke projecten, filantropische fondsen en gemeenten. In 2021 zullen alle inzichten die de totale vijfjarige programmaperiode heeft opgeleverd worden gebundeld. Na het delen van de eindrapportage van het impactonderzoek wordt de stichting opgeheven. De datum van de ontbinding en in welke rechtsvorm het vervolgprogramma wordt voortgezet, wordt nader bepaald.

## 10.2 Voornaamste doelstellingen 2021

In 2021 werkt de stichting aan de volgende aanvullende doelstellingen:

- Het verder analyseren en verwerken van de data die tussen 2016 en 2020 is vergaard.
- Het beschikbaar stellen van de inzichten en het verspreiden van kennis aan verschillende belanghebbenden via onder andere:
- Een landelijk schuldencongres d.d. 25 november 2021 (10.2.1)
- Overige pleitbezorging en communicatie (10.2.2)
- De opgedane kennis en ervaring vanuit de Stichting wordt ingezet voor het (door)ontwikkelen van de nieuwe koers (10.3).

### 10.2.1 Voorbereiding landelijk schuldencongres

Op 25 november 2021 wordt vanuit NN, Aegon en de HvA een afsluitend landelijk congres over armoede en schulden georganiseerd. Tijdens dit congres worden de onderzoeksresultaten en inzichten van vijf jaar maatschappelijk (impact)onderzoek gedeeld. Door middel van diverse sprekers en workshops worden de inzichten vanuit het onderzoek toegelicht en besproken. Het congres is toegankelijk voor diverse belanghebbenden en partners van de Stichting, zoals beleidsmakers, gemeenten, schuldeisers, schuldhulpverleners, fondsen, maatschappelijke organisaties, studenten en ervaringsdeskundigen.

### 10.2.2 Overige pleitbezorging en communicatie van onderzoeksresultaten

Eén van de voornaamste doelstellingen van de Stichting in 2021 is om de verkregen inzichten vanuit het vijfjarige impactonderzoek te benutten en te delen met diverse belanghebbenden. De onderzoeksresultaten bieden relevante en praktisch toepasbare inzichten over de impact en effectiviteit van armoede-interventies, kennis die landelijk relevant en toepasbaar is. Naast het landelijke schuldencongres zijn er nog andere manieren waarop de resultaten worden gedeeld, gecommuniceerd en benut, zoals:

- De publicatie van een onderzoeksbundel.
- Gesprekken met de deelnemende maatschappelijke partners om hen waar mogelijk te helpen professionaliseren en/of opschalen om hun impact en effectiviteit te vergroten.
- Stakeholdersgesprekken met o.a. fondsen, gemeenten, onderzoekers en maatschappelijke organisaties. Tijdens de looptijd van het programma is bij deze diverse partijen informatie opgehaald over hun wensen met betrekking tot het delen van de resultaten en het type communicatiemiddelen dat hiervoor kan worden ingezet. Zo kunnen we het onderzoek beter laten aansluiten op de praktijkbehoefte.

### 10.3 Doorontwikkeling nieuwe koers

De opgedane kennis en ervaring van Stichting van Schulden naar Kansen vormt per 2021 een basis voor een aangescherpt maatschappelijk programma dat is ontwikkeld in samenwerking met de voornaamste donateur van de Stichting: Nationale-Nederlanden.

Het onderwerp financieel welzijn blijft hierbij relevant en blijft de basis vormen voor dit maatschappelijke programma waar in 2021 mee wordt gestart. Het verminderen van financiële zorgen en de ontwikkeling van het perspectief op inkomen staan hierbij centraal. Binnen dit programma blijft de inzet voor mensen die hulp kunnen gebruiken om hun financiële situatie te verbeteren van belang en is er meer aandacht voor de ontwikkeling van het perspectief op inkomen. Daarbij wordt ingezet op een meer intensieve

samenwerking met een select aantal partners op een manier die nog meer positief verschil maakt. Voor deze selectie zijn onder andere de inzichten uit het impactonderzoek, potentiële schaalbaarheid en de mogelijkheid om partners te versterken met vrijwillige expertise vanuit Nationale-Nederlanden belangrijke factoren. Sommige bestaande maatschappelijke partnerschappen van Stichting van Schulden naar Kansen worden binnen dit aangescherpte programma voortgezet op een doorontwikkelde wijze, andere partnerschappen komen na het vijfjarige programma ten einde. Indien de samenwerking afloopt, wordt de samenwerking geëvalueerd en wordt besproken in welke vorm ondersteuning kan worden geboden om de werkzaamheden een goed vervolg te kunnen geven. Bijvoorbeeld door hulp bij fondsenwerving, het verkrijgen van toegang tot een groter netwerk of tips voor het implementeren van de geleerde lessen uit het impactonderzoek. Hiernaast zullen nieuwe partnerschappen op lokaal en landelijk niveau worden verkend.

Per 2021 zal de (financiële) steun aan maatschappelijke projectpartners worden gedaan via het aangescherpte, overkoepelende (inter)nationale maatschappelijke programma van Nationale-Nederlanden. Stichting van Schulden naar Kansen speelt hierin een adviserende rol; het netwerk, de opgedane kennis en ervaring van de Stichting is hiervoor een van de voornaamste bouwstenen.

#### **10.4 Continuïteitsreserve**

Het vermogen van Stichting van Schulden naar Kansen wordt gevormd door schenkingen, bijdragen, subsidies en overige baten. In 2021 wordt vanuit Nationale-Nederlanden geen donatie aan de stichting gedaan. De samenwerkingen die doorlopen tot en met 2021, zoals het partnerschap met de Hogeschool van Amsterdam, worden gefinancierd vanuit de continuïteitsreserve. Dit geldt ook voor de ontwikkeling van (communicatie)middelen, kennisdeling en pleitbezorging rondom de inzichten van het vijfjarige onderzoek.

De stichting heeft niet meer vermogen aangehouden dan redelijkerwijs nodig is voor de continuïteit van de werkzaamheden ten behoeve van de doelstelling van de stichting. De reeds opgebouwde continuïteitsreserve wordt in 2021, voorafgaand aan de ontbinding, volledig benut volgens de gestelde doelen.